

Stora Enso tar kontroll

I en konkurrensutsatt industri som Stora Enso verkar i är det nödvändigt att ständigt följa upp sina kostnader. Detta gäller alla individer inom koncernen.

Text Gösta Elmquist

Med hjälp av Cybernetics analys och rapportverktyg WebFOCUS fick alla kostnadsansvariga full kontroll över sina egna kostnader. Detta resulterade i att Stora Enso Publication Paper i Skutskär och Norrsundet blev kostnadseffektivast i koncernen och uppnådde därmed sina uppsatta mål, vilket var att sänka sina kostnader med fyra procent.

På Stora Ensos två fabriker Norrsundets Bruk och Skutskär har uttrycket operativa affärsanalyser fått en ny innebörd. Fabrikererna, som har fem produktionslinjer, producerar årligen 845 000 ton pappersmassa och fluffmassa. Här finns runt 850 anställda och ett 80-tal av dem har ekonomiskt ansvariga roller. Tidigare har alla ekonomiska analyser genomförts på de två fabrikerernas ekonomiavdelningar. Idag har de till sin hjälp ett datalager där all nödvändig information lagras och via WebFOCUS kan alla kostnadsansvariga på ett enkelt sätt komma åt sin information.

En investering med vinster

Traditionellt är det främst två grupper som använt dessa affärsanalyserverktyg – dels högre chefer som behöver strategisk information, dels verksamhetsansvariga som gör taktiska analyser.

– Vi såg redan år 2000 att vi hade en gammal systemstruktur. Det var svårt att få ut data i organisationen, vilket var nödvändigt om vi skulle kunna arbeta snabbare med analyser och med delegerad målstyrning, säger ekonomichef Mats Östansjö.

Företaget tog in offerter från fem leverantörer och sökte den som bäst förstod Stora Ensos affärsmodell och kravspecifikation.

– Vi valde Cybernetics och verktyget WebFOCUS. De kunde snabbt omsätta vår kravspec i en modellösning, presentera ett bra pris och hade dessutom referensobjekt på ett annat bruk i koncernen.

Valet stöddes av både företagsledningen och användarna, som satte av tid för både test och förbättringar.

– Det var dessutom en bra investering med klara vinster, trots den kostnad det innebar.

Kortare ledtider ger mer kraft

I dag kan alla ekonomiskt ansvariga på fabrikererna själva analysera och borra sig ner ända till grundtransaktionen, fakturan.

– De nya verktygen har frigjort kraft hos ekonomiavdelningarna samtidigt som vi fått kortare ledtider för både beslutstöd och affärsanalys, säger Mats Östansjö.

Flera funktioner har tillförts sedan systemet togs i bruk. Bland annat en prognosmodell där alla berörda kan lägga in sin egen prognos med kommentarer och löpande få information om utvecklingen.

CYBERNETICS

www.cybernetics.se



Foto Magnus Eriksson

Mats Östansjö, ekonomichef på Stora Enso vill ha kontroll över kostnaderna.